



IKAÖ/Universität Bern – Minor Allgemeine Ökologie, VL Umweltmanagement:
Betriebs- und volkswirtschaftlich, Teil 2

Umweltmanagementsysteme / ISO 14001: Bedeutung, Prinzipien & Funktionsweise

Dr. Jost Hamschmidt , Universität St. Gallen / ETH Zürich / oikos Stiftung
Universität Bern, 03. Februar 2006

Fragen zur Einordnung und Beurteilung der Umweltmanagement Norm ISO-14001

1. Wie verbreitet sind Umweltmanagementsysteme nach ISO 14001?
2. Was sind Grundidee und Zweck der ISO-Norm 14001?
3. Was ist der Inhalt der ISO 14001? Aus welchen Elementen besteht ein UMS gemäss ISO 14001?
4. Was sind Grundprinzipien der ISO 14001?
5. Was bringen UMS einem Unternehmen?



© IWÖ-HSG 2006, Jost Hamschmidt

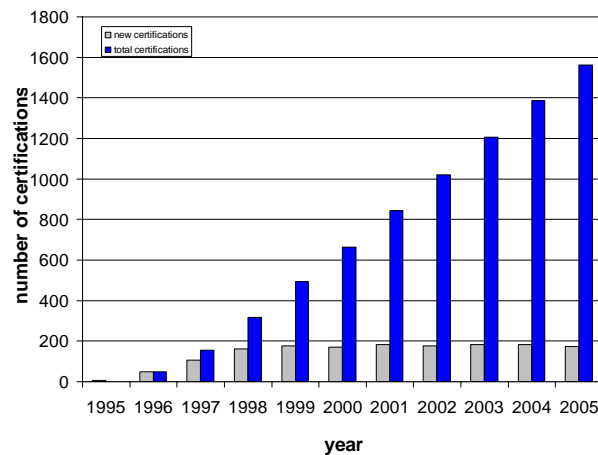
Inhaltsübersicht

1. Verbreitung der ISO-Norm 14001
Umweltmanagementsysteme
2. Grundidee und Zweck der ISO 14001
3. Inhalte der ISO - Norm 14001
4. Grundprinzipien der ISO - Norm 14001
5. Nutzenpotentiale von UMS

Inhaltsübersicht

1. Verbreitung der ISO-Norm 14001
"Umweltmanagementsysteme"
2. Grundidee und Zweck der ISO 14001
3. Inhalte der ISO - Norm 14001
4. Grundprinzipien der ISO - Norm 14001
5. Nutzenpotentiale von UMS

ISO 14001 Diffusion in der Schweiz

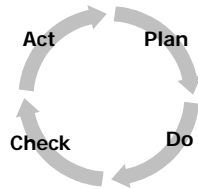


Inhaltsübersicht

1. Verbreitung der ISO Norm 14001
2. Grundidee und Zweck der ISO 14001
3. Inhalte der ISO - Norm 14001
4. Grundprinzipien der ISO - Norm 14001
5. Nutzenpotentiale von UMS

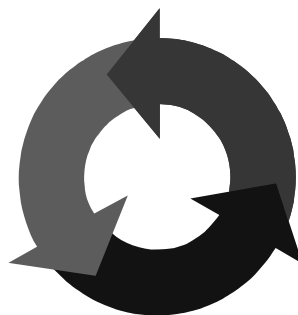
Umweltmanagementsystem: Grundidee

Unternehmen sollen zu einem **selbstgesteuerten und proaktiven Handeln** im Umweltbereich geführt werden. Hierfür braucht es **geeignete Managementsysteme** welche erlauben, die Probleme zu erkennen, geeignete Massnahmen zur Problembewältigung zu ergreifen und einen kontinuierlichen Lern- und Verbesserungsprozess anzuleiten.



Allgemeiner Zweck der ISO-Norm 14001

Instrument
unternehmerischer
Selbstkontrolle



Förderung des
Umweltschutzes als
übergeordnetes Ziel

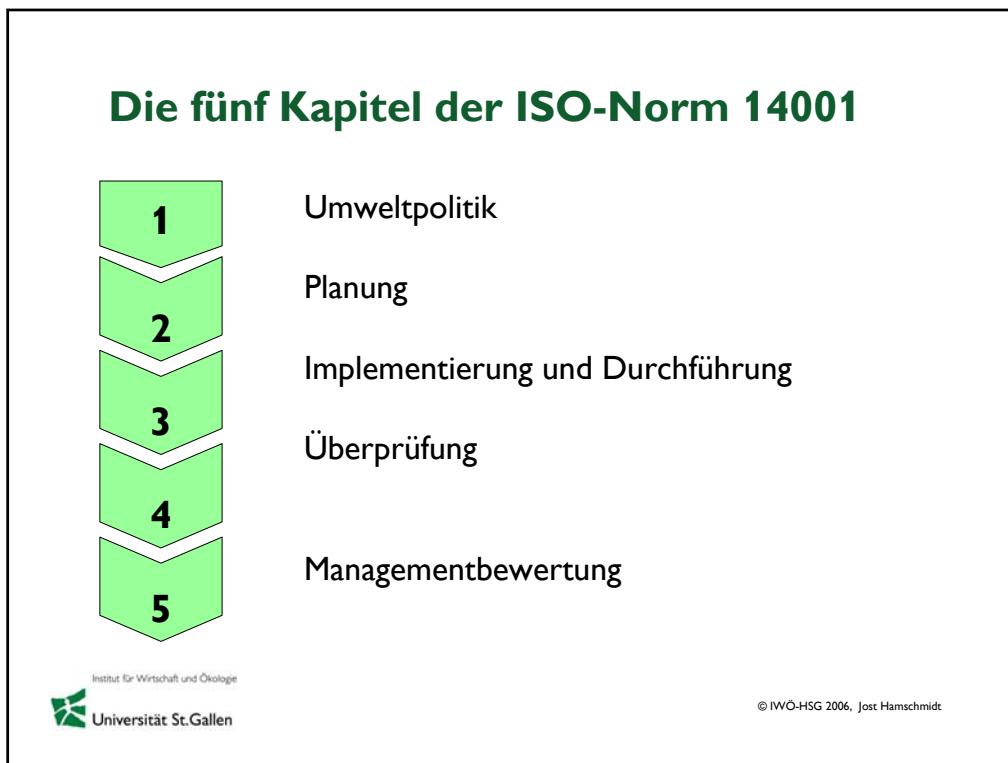
Grundlage für den
Nachweis nach aussen

Anforderungen der ISO-Norm 14001

1. Aufbau eines **wirksamen UMS** für die Umsetzung selbstdefinierter Umweltziele ...
2. zur **Verhütung von Umweltbelastungen**, die mit den Tätigkeiten, Produkten und Dienstleistungen des Unternehmens verbunden sind, ...
3. das im Sinne eines Minimalerfordernisses die **Einhaltung aller gesetzlichen und anderen Forderungen** sicherstellt, das darüber hinaus aber auch ...
4. die Verpflichtung zu einer **kontinuierlichen Verbesserung von UMS und Umweltleistung** umfasst.

Inhaltsübersicht

1. Internationale Normung und die Entstehung der ISO-Norm 14001 "Umweltmanagementsysteme"
2. Grundidee und Zweck der ISO 14001
3. Inhalte der ISO - Norm 14001
4. Grundprinzipien der ISO - Norm 14001
5. Nutzenpotentiale von UMS



ISO 14001: Inhaltliche Anforderungen

1 Umweltpolitik **-> Umweltleitbild**
Bekanntnis der obersten Leitung zur Umweltverantwortung:
Verpflichtung zur kontinuierlichen Verbesserung, zur Verhütung von Umweltbelastungen und zur Einhaltung gesetzlicher und anderer Forderungen

2 Planung **-> Umweltziele und -programme**

- Erfassen und Beurteilen der bedeutenden Umweltaspekte des Unternehmens (Umweltanalyse)
- Prüfen und Sicherstellen, dass die gesetzlichen und anderen Forderungen eingehalten werden
- Festlegen konkreter, messbarer Umweltziele und Programme (Massnahmen, Verantwortung, Mittel, Fristen)

Institut für Wirtschaft und Ökologie
Universität St.Gallen

© IWÖ-HSG 2006, Jost Hamschmidt

ISO 14001: Inhaltliche Anforderungen

3 Implementierung und Durchführung

- Festlegen von Organisationsstruktur und Verantwortung
- Planen und Dokumentieren bedeutender Prozesse
- Erstellen der UMS-Dokumentation (z.B. Handbuch)
- Information und Schulung der Mitarbeiter/innen

4 Kontroll- und Korrekturmassnahmen

- Festlegen der Verfahren und Instrumente für die laufende Überwachung und Messung bedeutender Prozesse und der Einhaltung der Rechtskonformität
- Festlegen von Korrektur- und Vorsorgemassnahmen im Falle von Abweichungen
- Interne Auditierung des Umweltmanagementsystems

ISO 14001: Inhaltliche Anforderungen

5 Managementbewertung

- Periodisches Prüfen und Bewerten der Wirksamkeit
- Massnahmen zur Anpassung und kontinuierlichen Verbesserung von UMS und Umweltleistung

(6 Zertifizierung des UMS: kein Norm-Bestandteil)

Umweltmanagementsystem: Definition

Teil des Managementsystems einer **Organisation** (3.16), der dazu dient, um ihre **Umweltpolitik** (3.11) zu entwickeln und zu verwirklichen und ihre **Umweltaspekte** (3.7) zu handhaben

ANMERKUNG 1 Ein Managementsystem ist ein Satz zusammenhängender Elemente, der gebraucht wird, um eine Politik und Zielsetzungen zu formulieren und diese Zielsetzungen zu erreichen.

•ANMERKUNG 2 Ein Managementsystem umfasst eine Organisationsstruktur, Planungsaktivitäten, Verantwortlichkeiten, Praktiken, **Verfahren** (3.19), Prozesse und Ressourcen. (ISO 14001:2004, 3.8)



*planerische, führungsmässige, organisatorische
und personelle Management - "Infrastruktur"*

Definition: Internes Audit gemäss ISO 14001

internes Audit

„systematischer, unabhängiger und dokumentierter Prozess zur Erlangung von Auditnachweisen und zu deren objektiver Auswertung, um zu ermitteln, inwieweit die von der **Organisation** (3.17) festgelegten Auditkriterien des Umweltmanagementsystems erfüllt sind

ANMERKUNG In vielen Fällen, besonders bei kleineren Organisationen, kann die Unabhängigkeit dadurch nachgewiesen werden, dass keine Verantwortung für die zu auditierende Tätigkeit vorliegt."

(ISO 14001: 2004, 3.14)

Bereiche des Management Review

1. Systembewertung (System Review)

Ist das UMS zweckmässig geplant, richtig implementiert und funktioniert es wie vorgesehen?

2. Bewertung der Rechtskonformität (Legal Compliance Review)

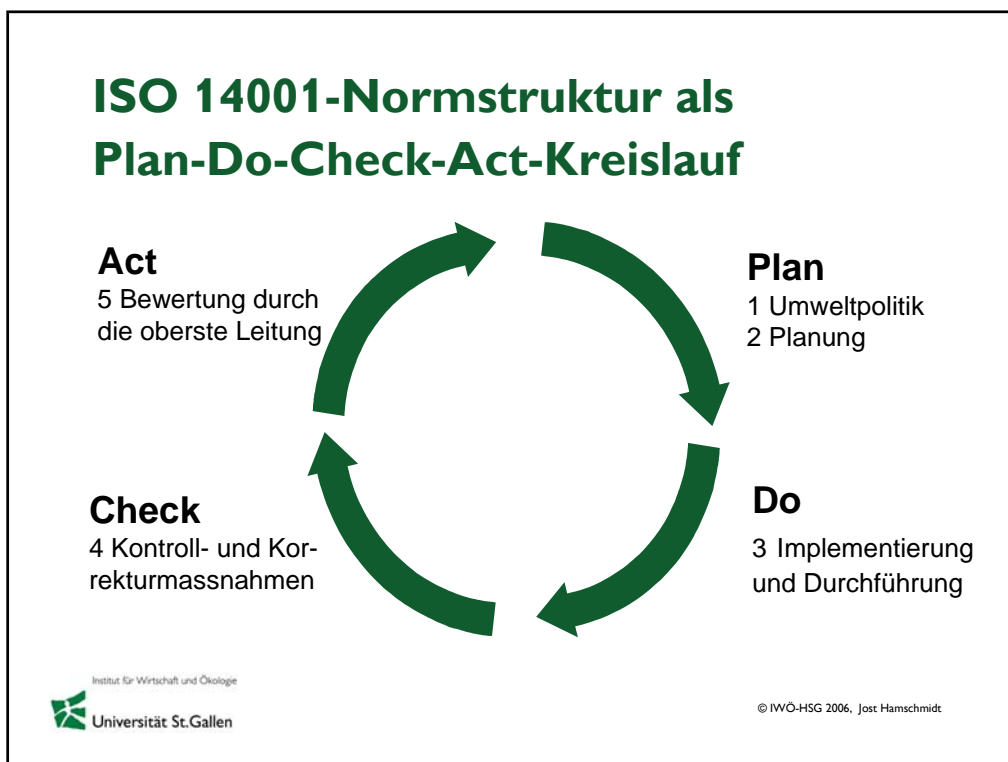
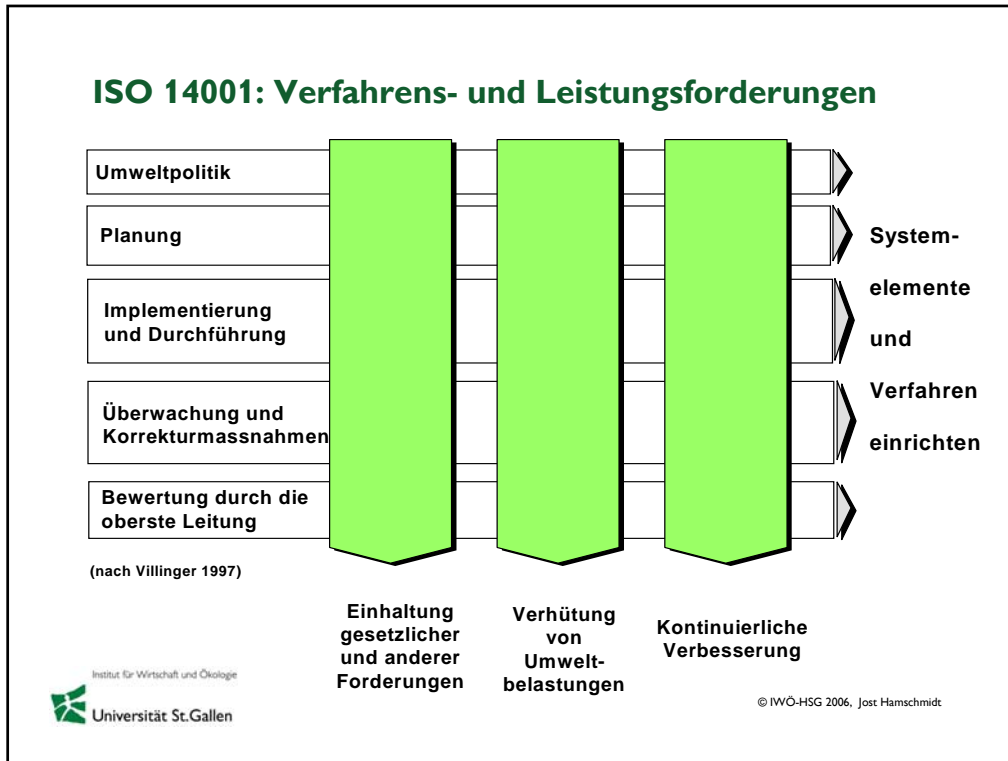
Kann die Rechtskonformität lückenlos, zweifelsfrei und auf nachvollziehbare Weise belegt werden?

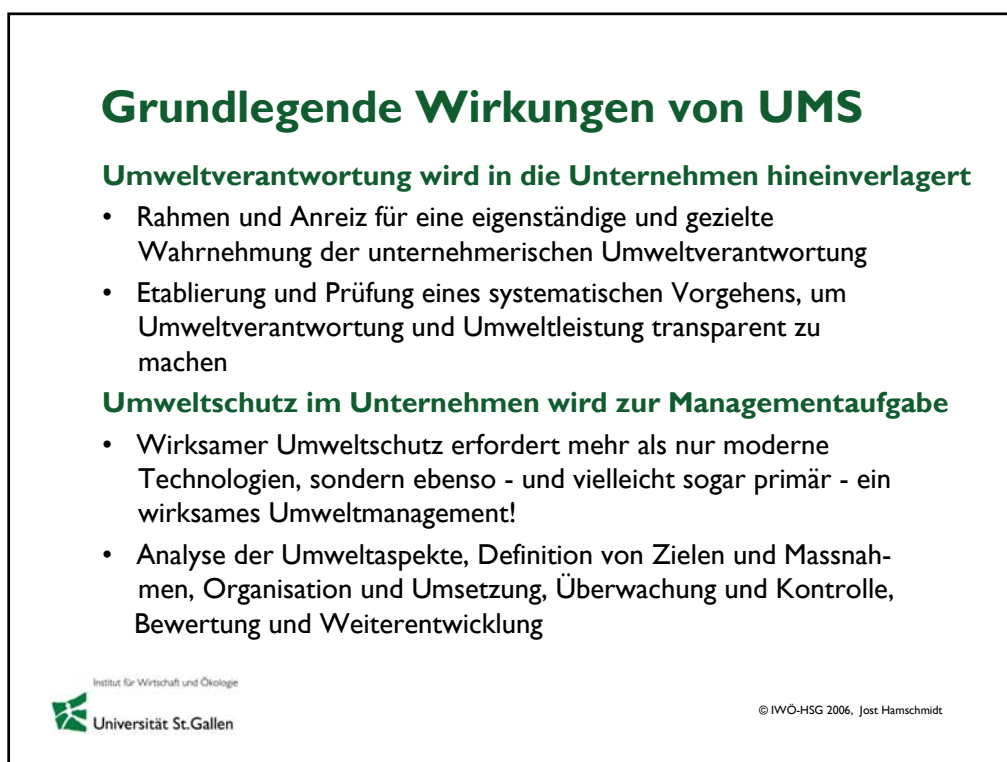
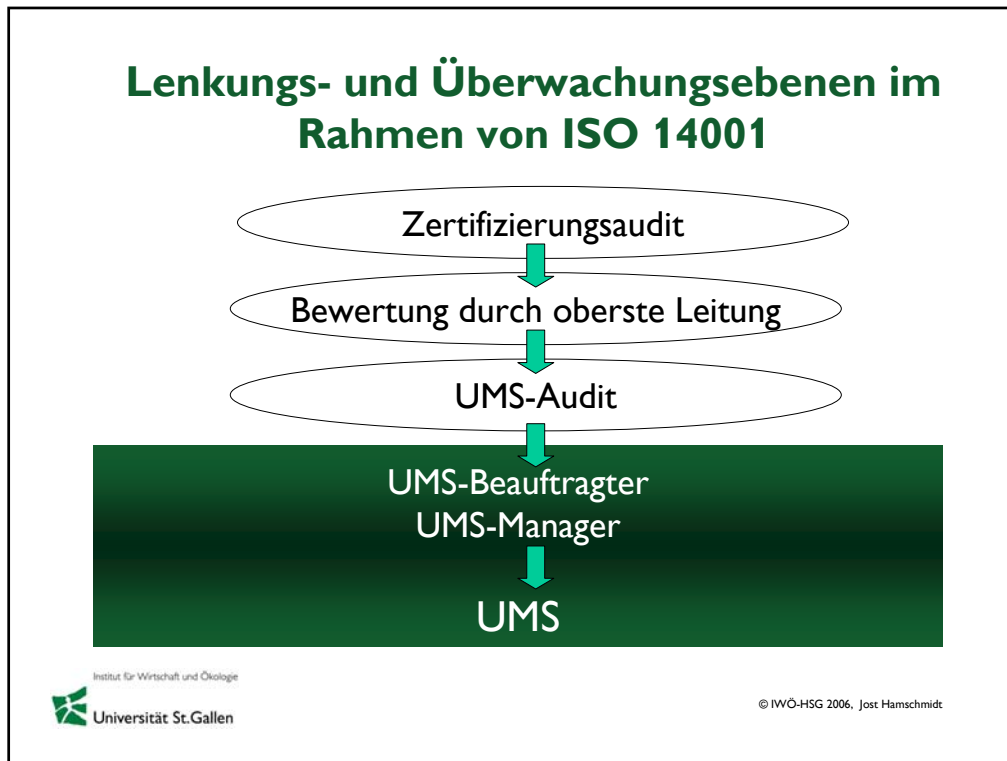
3. Leistungsbewertung (Performance Review)

Können verbesserte Umweltleistungen nachgewiesen werden? Werden die Umweltleistungen des Unternehmens korrekt erfasst, richtig dargestellt, dokumentiert und kommuniziert?

Inhaltsübersicht

1. Internationale Normung und die Entstehung der ISO-Norm 14001 "Umweltmanagementsysteme"
2. Grundidee und Zweck der ISO 14001
3. Inhalte der ISO - Norm 14001
4. Grundprinzipien der ISO - Norm 14001
5. Nutzenpotentiale von UMS





Inhaltsübersicht

1. Internationale Normung und die Entstehung der ISO-Norm 14001 "Umweltmanagementsysteme"
2. Grundidee und Zweck der ISO 14001
3. Inhalte der ISO - Norm 14001
4. Grundprinzipien der ISO - Norm 14001
5. Nutzenpotentiale von UMS

Interne und externe Nutzenpotentiale von UMS

Interne Nutzenpotentiale

- Systematisierung bestehender Umweltmassnahmen
- Verbesserung der Mitarbeitermotivation
- Erkennen von Kostensenkungspotentialen
- Sicherung der Rechtskonformität
- Risikovorsorge und Haftungsvermeidung
- Stärkung der Innovationsfähigkeit

Externe Nutzenpotentiale

- Imageverbesserung in der Öffentlichkeit
- Erleichterungen im Umgang mit Behörden
- Bessere Konditionen bei Banken und Versicherungen
- Sicherung der Lieferfähigkeit
- Verbesserung der Marktposition